



---

# BILANCIO SOCIALE

---

Nazareno Work Società Cooperativa Sociale



Via Bollitora Interna 130  
CARPI (MO) - 41012  
P. IVA 02172980365

## Sommario

<b>1. PREMESSA</b> .....	<b>4</b>
<b>2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE</b> .....	<b>5</b>
<b>3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE</b> .....	<b>6</b>
Definizione di servizi e attività: .....	6
Ambiti lavorativi attivi al 31/12/2023.....	7
Aree Territoriali di operatività .....	10
Sedi operative.....	11
Valori, mission e finalità perseguite .....	11
Attività statutarie individuate e oggetto sociale .....	11
Altre attività svolte in maniera secondaria.....	13
Collegamenti con altri enti del Terzo settore.....	14
Contesto di riferimento.....	14
<b>4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE</b> .....	<b>17</b>
Consistenza e composizione della base sociale/associativa.....	17
Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi. ....	18
Dati amministratori – CDA.....	18
Composizione base sociale:.....	18
Modalità di nomina e durata carica .....	19
N. di CdA/anno + partecipazione media .....	20
Persone giuridiche in CDA: .....	20
Tipologia organo di controllo.....	20
Partecipazione dei soci durante l'anno: .....	20
Mappatura dei principali stakeholders.....	21
Presenza di sistemi di rilevazioni di feedback.....	21
Commento ai dati .....	21
<b>5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE</b> .....	<b>22</b>
Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario).....	22
Composizione del personale .....	22
Profili lavoratori:.....	24
Natura delle attività svolte dai volontari .....	25
Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica .....	26
CCNL applicato ai lavoratori: CCNL per le lavoratrici e i lavoratori delle cooperative del settore sociosanitario assistenziale-educativo e di inserimento lavorativo. ....	26
Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti .....	26

Rimborsi ai volontari .....	26
Partecipazione e inclusione dei lavoratori, coinvolgimento dei lavoratori.....	26
<b>6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ .....</b>	<b>27</b>
Dimensioni di valore e obiettivi di impatto .....	27
Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità (se pertinenti).....	28
Promozione iniziative di raccolta fondi: .....	28
Finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento.....	28
Attività svolte nel 2023 .....	28
Obiettivi per il 2024.....	28
<b>7. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA .....</b>	<b>30</b>
Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati...	30
<b>8. ALTRE INFORMAZIONI NON FINANZIARIE.....</b>	<b>32</b>
Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio (numero dei partecipanti).....	32
<b>9. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO.....</b>	<b>33</b>
Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c. ....	33
Attività svolta.....	34
Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio .....	35
Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio .....	36



# 1. PREMESSA

*Il contesto nel quale opera la Cooperativa Nazareno Work da oltre 20 anni ha subito numerosi cambiamenti: legislativi, culturali, sociali e territoriali.*

*Chiunque operi in un contesto complesso come quello dei servizi volti all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate ha l'obbligo morale, oggi più che mai, di condividere con il territorio e con i propri stakeholder principali, il peso ed il valore della propria azione. Solo in questo modo le richieste potranno essere perfezionate e le proposte ottimizzate.*

*Inoltre, l'art. 9 del D. Lgs. 112/17 ed il DM del 4/7/2019 stabiliscono l'obbligo della redazione del bilancio sociale e le relative linee guida, a partire dall'esercizio 2020, per le imprese sociali (comprese le cooperative sociali).*

*L'articolo 14 del D. Lgs. 117/2017 ed il DM 4/7/2019 prevedono poi l'obbligo per tutti gli enti del terzo settore della redazione del bilancio sociale, a partire dall'esercizio 2020. Lo schema che segue risponde a queste previsioni ed è applicabile a tutti gli enti del terzo settore, riportando specifiche alternative indicazioni laddove lo richieda la tipologia dell'ente, con principale riferimento alle cooperative sociali ex L. 381/91.*

*Le motivazioni sopra citate ci guidano nella redazione del bilancio sociale, affiancandolo al "tradizionale" bilancio di esercizio. Col bilancio sociale vogliamo fornire una valutazione non solo economica, ma complessiva rispetto all'impatto sociale creato dalla Cooperativa nei territori nei quali opera.*

*Il bilancio sociale tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la Cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder - interni ed esterni - della propria missione, obiettivi, strategie e attività.*

*Con questa edizione del bilancio sociale, Nazareno Work ha deciso di dare evidenza ad aspetti informativi, obiettivi raggiunti e di governance.*

*Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui la Cooperativa farà tesoro, per essere sempre di più legittimata e riconosciuta dagli interlocutori interni ed esterni, soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno.*

*Crediamo nell'importanza di questo lavoro e siamo impegnati per migliorare la nostra capacità di raccogliere e trasmettere informazioni sul nostro impatto sociale: l'obiettivo è quello di migliorare nel tempo per poter arrivare ad uno strumento di rendicontazione sociale il più completo possibile.*

*Auspucando che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato, vi auguro buona lettura.*

*Il Presidente*

*Sig. Marco Viola*

## 2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il gruppo che ha contribuito alla redazione di questo primo bilancio sociale è costituito da persone appartenenti a varie aree della cooperativa; area tecnica, area amministrativa ed area direzionale.

Nel lavoro sono confluite le competenze e le conoscenze di ognuno. Il linguaggio con cui è stato scritto è semplice perché i dati presenti possano essere letti ed interpretati da tutti gli stakeholder della Cooperativa, in particolar modo dai soci e dipendenti, dalle istituzioni pubbliche e dalle imprese, che negli ultimi anni stanno dimostrando maggior interesse per l'impatto sociale che il terzo settore produce.

Come già anticipato, nel bilancio sociale 2019 esprimiamo solamente evidenze, ma auspichiamo che una raccolta di dati centralizzata e costante durante l'anno ci permetterà di fornire dati aggregati.

Il presente documento è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Iniziative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- ✓ Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- ✓ Legge Regionale Emilia Romagna n°12 del 17 luglio 2014, delibera Giunta Regionale Emilia-Romagna n°2113 del 21 dicembre 2015 e determinazione Giunta Regionale Emilia-Romagna n°13930 del 28 ottobre 2016
- ✓ Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale predisposte dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e pubblicate nella Gazzetta Ufficiale n. 186 del 9-8-2019 ai sensi di quanto previsto dalla riforma del terzo settore e dell'impresa sociale;

Tale Bilancio Sociale verrà depositato in Camera di Commercio una volta approvato dall'assemblea dei soci e sarà condiviso con i principali stakeholders.

### 3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

#### Informazioni generali:

<b>Nome dell'ente</b>	NAZARENO WORK SOCIETÁ COOPERATIVA SOCIALE
<b>Codice fiscale</b>	02172980365
<b>Partita IVA</b>	02172980365
<b>Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore</b>	Cooperativa Sociale di tipo B
<b>Indirizzo sede legale</b>	VIA BOLLITORA INTERNA 130 - 41012 - CARPI (MO)
<b>N° Iscrizione Albo Delle Cooperative</b>	A105175
<b>Telefono</b>	059/664774
<b>Fax</b>	059/664772
<b>Sito Web</b>	<a href="http://www.nazareno-coopsociale.it">www.nazareno-coopsociale.it</a>
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:info@nazareno-coopsociale.it">info@nazareno-coopsociale.it</a> ;
<b>Pec</b>	<a href="mailto:nazarenowork@pec.confcooperative.it">nazarenowork@pec.confcooperative.it</a>
<b>Codice Ateco</b>	82.92.00

#### Definizione di servizi e attività:

La Cooperativa NAZARENO, **in accordo con la legge 381/91**, si propone la seguente finalità

Istituzionale:

- Inserimento di persone svantaggiate e non, in ambiti lavorativi
- Manutenzione del verde
- Gestione dei servizi amministrativi, accentrati e ICT per tutte le cooperative della Nazareno in collaborazione tramite contratto di rete.
- Servizi di Pulizie
- Servizi per l'Ambiente
- Gestione raccolta rifiuti
- Assemblaggio per conto terzi
- Gestione Museale
- Servizi di Ristorazione

## Ambiti lavorativi attivi al 31/12/2023

### ✓ **Green Service (area verde)**

Il settore della manutenzione del verde rappresenta oggi uno dei principali ambiti di intervento della Cooperativa Sociale Nazareno Work, iniziando la sua attività con le aree verdi del Comune di Carpi e ampliandosi in diversi territori della provincia di Modena quali Mirandola, Novi, Soliera e Formigine.

Fin dai primi anni di attività viene posta massima attenzione alla formazione del personale impiegato, sia esso normodotato che svantaggiato.

### ✓ **Servizi ambientali**

Anch'esso settore storico della Cooperativa, ha avuto un notevole sviluppo sia nel territorio di Carpi che in quello di Modena, estendendosi recentemente anche a Mirandola e Cavezzo. Dai primi rapporti con le Aziende Municipalizzate per lavori stagionali si è passati a rapporti più strutturati e stabili attraverso i consorzi di aderenza.

### ✓ **Servizi di pulizia**

Nati in origine per soddisfare le esigenze delle altre cooperative della rete, si è sviluppato negli ultimi anni anche verso aziende private, consentendo di impiegare qua personale svantaggiato. L'offerta di questo settore è andato negli ultimi anni a crescere ed evolversi, riuscendo ad offrire anche servizi specializzati di sanificazione anti covid con strumenti professionali e ampliando l'offerta soprattutto verso le aziende private. Ad oggi questo settore trova un sempre maggior riscontro verso i soggetti privati che possono soddisfare le loro esigenze di impiegare personale svantaggiato all'interno delle loro aziende affidando a noi commesse costruite sulla normativa in articolo 22.

### ✓ **New Job Company (Assemblaggi e Lavorazioni Conto Terzi)**

Attività iniziata nel 1996 con lo scopo di creare rapporti costruttivi di lavoro con il mercato delle aziende profit del comprensorio carpigiano. Negli anni l'attività è cresciuta costantemente fino a stringere rapporti commerciali anche con aziende estere.

Altra ragione che ha spinto la Cooperativa a sviluppare questo settore è stata la necessità di avere commesse adeguate alle capacità di persone svantaggiate, difficilmente inseribili nel mercato del lavoro profit e non profit. Per queste persone si è verificata, nel corso del tempo, la necessità di creare ambienti ad hoc per poter esprimere al meglio le loro capacità lavorative, difficilmente spendibili in un mercato del lavoro sempre più esigente e inadatto ad accogliere inserimenti lavorativi. I settori di intervento variano a seconda del cliente, ma trattasi per lo più di lavori di assemblaggio e di packaging.

### ✓ **Gestione Museale**

L'impegno della Cooperativa Nazareno Work nei Musei è iniziato nell'aprile 2000 con il Museo della Sanità e dell'assistenza di Santa Maria della Vita, in via Clavature 6, a Bologna, grazie ad un percorso formativo organizzato nell'ambito del Progetto Europeo Horizon - Ligabue per 10 persone seguite dal Centro di Salute Mentale di Bologna.

L'esperienza ha portato nel tempo all'assunzione di 6 persone seguite dal Dipartimento di Salute Mentale della città di Bologna, che sono state implicate nella custodia e nella pulizia dei locali del museo.



Dal desiderio di estendere il progetto ad altri luoghi d'arte, dal 2004 al 2007 la Cooperativa ha preso in gestione la Raccolta Lercaro di Bologna, uno dei musei d'arte moderna e contemporanea più significativa a livello europeo.

Dal 2007 al 2009, l'Asp (ex Opera Pia) Poveri Vergognosi di Bologna ha incaricato la Cooperativa di gestire i servizi museali della sua Pinacoteca, frutto di lasciti e contenente quadri del '600 bolognese.

Nel 2013 inizia l'importante collaborazione con la società "Musei per la città" Genus Bononiae fino ad occuparsi della gestione della reception, bookshop e guardiania di Palazzo Fava, nonché per l'anno 2013-2014 l'organizzazione della Segreteria didattica e ufficio prenotazioni visite guidate di tutto il circuito Genus Bononiae.

Nei momenti di inizio attività e in occasione di nuove mostre, accanto alle attività specifiche del proprio profilo, gli addetti, sostenuti dall'equipe degli educatori che collaborano con loro e in forte compartecipazione con i servizi culturali del museo, partecipano e conducono iniziative rivolte alla promozione dell'offerta didattica culturale del Museo, specializzandosi nello studio delle opere esposte.

Da maggio 2022 si rafforza la collaborazione con la società "Musei per la città" Genus Bononiae con la gestione di ben 5 musei.

✓ **Ristorazione collettiva**

La ristorazione collettiva ed il catering rappresentano un'altra opportunità per offrire servizi interni alla cooperativa, ma anche a clienti esterni, e garantire al contempo una occupazione a persone fragili in contesti professionalizzanti. Le preparazioni vengono svolte nella cucina industriale di Villa Chierici ed i pasti vengono distribuiti, anche grazie all'ausilio di mezzi, a strutture diurne e residenziali che ne necessitano. Il personale è continuamente formato e aggiornato sia sulle procedure che sulle normative vigenti in materia di sicurezza sanitaria e alimentare.

✓ **Bistro53**

Bistro53 nasce grazie all'esperienza ventennale nel settore ristorativo e dalla passione per la cucina di alcuni lavoratori in condizioni di fragilità. La Cooperativa decide così di aprire nel 2017 un locale estivo in grado di offrire opportunità di lavoro a soggetti svantaggiati, dare una opportunità formativa agli studenti della scuola albergheria C.F.P di Carpi e si propone come un luogo di incontro tra la realtà della cooperativa e la cittadinanza.

Bistro53 è situato all'interno del parco di Villa Chierici a Carpi, sede della Cooperativa stessa. Questo permette di poter creare un luogo di incontro per i dipendenti stessi e per la Cooperativa con i propri dipendenti.

✓ **Agricoltura biodinamica – orto**

È un orto coltivato col metodo dell'agricoltura biodinamica e si trova a pochi metri dal parco di Villa Chierici. L'approccio biodinamico amplifica i valori in cui crediamo, trasponendo nella gestualità quotidiana l'attenzione e l'apertura che permeano ogni relazione: il contadino biodinamico ha il compito di custodire la fertilità del terreno, per poterlo poi affidare alle generazioni future. Le verdure vengono utilizzate dal Bistro53, dalla mensa della cooperativa ed i suoi prodotti sono venduti all'interno della sede aperta al pubblico tutti i venerdì. Il lavoro è svolto da un pool di operatori appartenenti a:

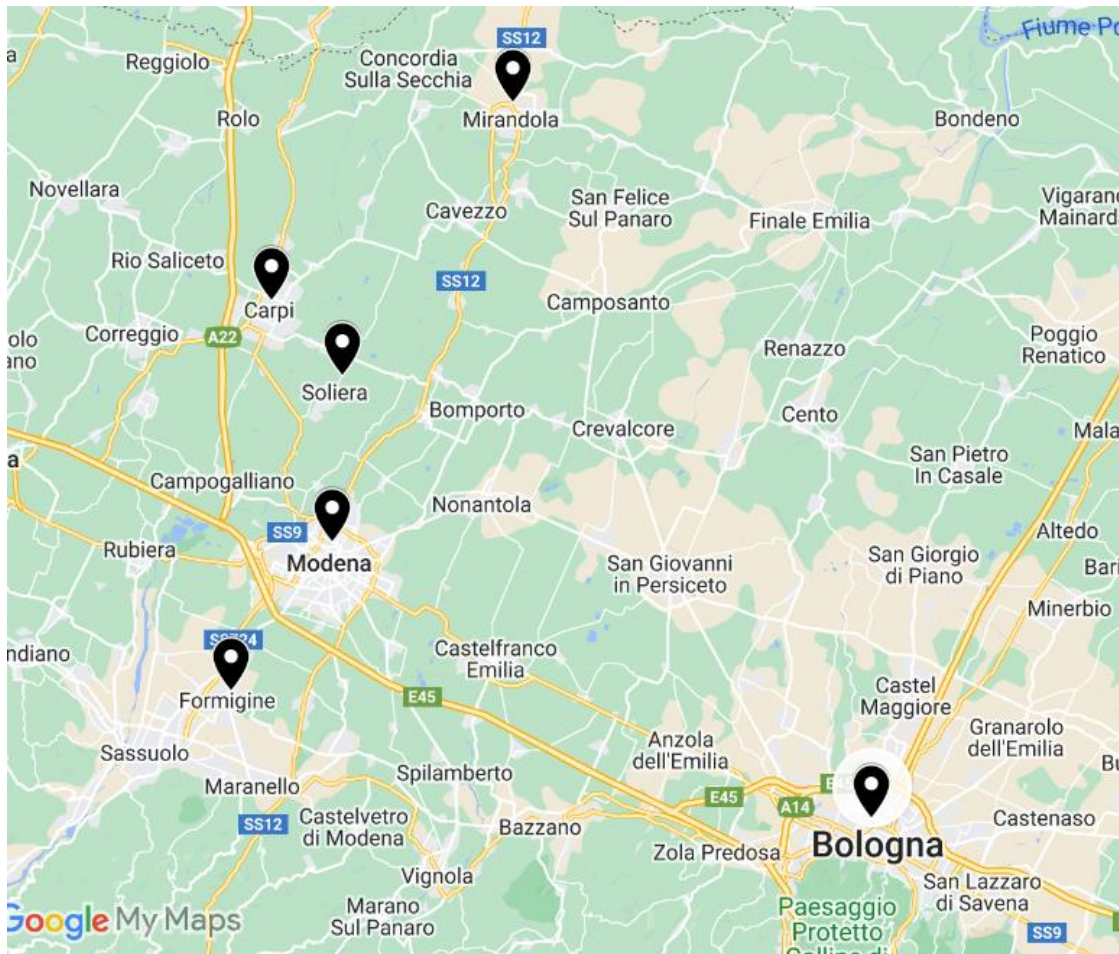
- Nazareno Work
- Nazareno – Atelier Manolibera
- Azienda Agricola “Terre Vive”

Un approccio che, quale metafora della relazione, non ha come obiettivo i quantitativi della produzione, ma la conoscenza del contesto e la volontà di creare le condizioni affinché possa generare frutti. L'appellativo orto giardino è dato perché lo spazio realizzato vorrebbe essere aperto alla cittadinanza, e divenire un luogo di fruizione e formazione. Nel 2023 Nasce Bucci Cooperativa Agricola sociale che gestisce al posto della Nazareno Work l'attività dell'orto biodinamico.

✓ **PAL – Politiche attive del lavoro**

Riguarda la gestione degli inserimenti lavorativi di persone svantaggiate per conto dei comuni di Mirandola e dell'Unione Terre d'Argine per il tramite del consorzio CSS di Modena. L'attività è partita dal 1/01/2021 e permette alla cooperativa di creare e sfruttare sinergie rispetto alle altre aree di attività. Tale attività si può definire in esaurimento siccome nel 2023 il progetto si è portato a termine.

## Aree Territoriali di operatività



La Cooperativa attualmente opera nelle provincie di Modena e Bologna.

Sul territorio modenese è fortemente radicata nei Comuni di Carpi e Modena, anche se è rilevante il suo contributo in altri comuni adiacenti come Soliera, Novi, Mirandola e Formigine grazie alla gestione decennale di appalti pubblici come la manutenzione del verde pubblico e dei servizi ambientali.

La sua presenza nella città di Bologna è relativa soprattutto ai servizi connessi alla gestione di servizi museali presso strutture del centro storico del capoluogo emiliano.

La natura del suo lavoro ha permesso alla Cooperativa di stringere rapporti duraturi e collaborativi con le diocesi locali, le pubbliche amministrazioni con le quali opera e con le associazioni di categoria di riferimento, Legacoop Estense e Confcooperative di Modena.

## Sedi operative

NAZARENO Work Coop. Soc. - Elenco sedi ed Unità Locali 2023				
Indirizzo	C.a.p.	Comune	Provincia	Regione
Via Bollitora Interna 134	41012	Carpi	MO	Emilia Romagna
Via Bollitora Interna 130/A	41012	Carpi	MO	Emilia Romagna
Via Lama di Quartirolo,10	41012	Carpi	MO	Emilia Romagna
Via A. Volta, 21-23-25	41037	Mirandola	MO	Emilia Romagna
Via Santa Barbara 9	40137	Bologna	BO	Emilia Romagna
Via Bulgaria, 13	41112	Modena	MO	Emilia Romagna
Via Finlandia, 60	41112	Modena	MO	Emilia Romagna
Via Diesel, 1	41012	Carpi	MO	Emilia Romagna

## Valori, mission e finalità perseguite

La Cooperativa agisce senza finalità di lucro e ha le sue radici nell'esperienza cristiana. Il suo scopo è perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, realizzando continuità di occupazione ed elevazione delle condizioni professionali dei propri soci attraverso attività produttive principalmente nel settore della produzione, lavoro e dei servizi.

L'azione della Cooperativa si svolge quindi affermando e promuovendo:

- il rispetto della dignità umana in ogni sua manifestazione;
- la centralità della persona umana intesa, secondo i principi cristiani, come singolo soggetto inserito in una trama di rapporti significativi che ne incrementano la responsabilità e la capacità;
- la qualità, l'adeguatezza, il coinvolgimento e la qualificazione continua del personale da ottenersi attraverso un sistema di formazione continua;
- Il desiderio della persona è il motore fondamentale dell'azione;
- La singola persona è protagonista del proprio cambiamento e di quello dell'ambiente di vita;
- La condivisione realizza cose impensabili;
- la riabilitazione intesa come miglioramento delle condizioni psico-fisiche della persona ma anche come recupero della stima di sé e quindi ri-costruzione del soggetto, laddove il contesto sociale e/o l'abbandono hanno creato un discredito.

### Metodo:

- Guardare ed ascoltare: la relazione innanzitutto;
- Il lavoro di equipe: confronto sistematico;
- Sostenere la sfida del mercato del lavoro;
- Cercare opportunità di lavoro anche osando con audacia;
- Pazienza del tempo: imparare ad attendere.

## Attività statutarie individuate e oggetto sociale

**(art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)**

Considerato lo scopo mutualistico, nonché i requisiti e gli interessi dei soci come più oltre determinati, la Cooperativa, nel rispetto dei limiti previsti dalle vigenti normative in materia di attività riservate,

esclusive o soggette a preventive iscrizioni o autorizzazioni, ha come oggetto diretto e/o in appalto e/o convenzione con Enti Pubblici e Privati in genere, l'esercizio di qualsiasi attività imprenditoriale nei settori industriale, artigianale, artistico, commerciale, agricolo o dei servizi in generale e del lavoro, sia assumendo commesse di lavoro da terzi, sia svolgendole in proprio.

A titolo non esaustivo, potrà svolgere le attività di seguito indicate:

l'esercizio dell'attività di pulizie, sanificazione e disinfestazione di ogni tipo di immobile o struttura quali, per esempio, quelli adibiti ad uso civile, industriale, commerciale, culturale, sociale, nonché piazze, piazzali, giardini, magazzini, mercati, pubbliche vie e simili, sia private che pubbliche;

- ⇒ la gestione del servizio di cura del verde con l'espletamento di tutte le attività relative quali, a titolo di esempio: fornitura e messa a dimora di qualsiasi specie di piante ed fiori, potatura e taglio di piante, realizzazione di parchi e giardini, lavori di idraulica forestale, intervento di risanamento boschivo, manutenzioni ecologiche, difesa anticrittogamici, concimazione di piante, fiori, prati verdi e lavori di giardinaggio di ogni genere e specie, produzione acquisto e vendita di piante e fiori ornamentali;
- ⇒ l'attività di assemblaggio, di confezionamento e di prodotti diversi con ogni tipologia di materiale, il restauro di mobili ed oggetti;
- ⇒ la raccolta, il trasporto, lo smaltimento e recupero dei rifiuti con particolare riferimento alla gestione differenziata con i limiti della legislazione afferente il settore ambientale e di gestione dei rifiuti;
- ⇒ la conduzione di terreni agricoli acquistati o presi in affitto, la gestione di serre, la vendita dei prodotti ottenuti nel rispetto della normativa agraria e relativa all'impresa agricola;
- ⇒ l'attività di autotrasporto merci per conto terzi di materiali e di merci di qualsiasi genere o classificazione;
- ⇒ l'attività di trasporto di persone nei limiti di quanto previsto dalla normativa di settore circa l'esclusività del servizio di trasporto con conducente;
- ⇒ produzione e vendita di energia elettrica nei limiti e nel rispetto delle normative di settore;
- ⇒ gestione esercizi commerciali nei seguenti settori merceologici: alimentari, negozi di abbigliamento,
- ⇒ Fornitura di servizi relativi ai musei: di accoglienza, biglietteria, bookshop, reception, hosting, sicurezza, portierato, guardiania, custodia, accoglienza del pubblico, servizi ausiliari complementari, supporto all'organizzazione degli allestimenti, supporto alla gestione e la conservazione del patrimonio museale e loro coordinamento;
- ⇒ la logistica ed ogni altra attività preliminare, complementare o collegata al trasporto quali: scarico, carico e sistemazione del materiale da trasportare, presa e consegna, deposito conto terzi di materiali e merci, gestione di parcheggi o posteggi, attività simili;
- ⇒ l'installazione segnaletica verticale, toponomastica, numerazione civica e segnaletica orizzontale;
- ⇒ la manutenzione in edifici privati e pubblici, di intonaci, pavimenti e tinteggiatura, di impianti elettrici ed idrici, ristrutturazioni e restauri con sistemazioni infissi, rivestimenti e carte da parati, pulizia grondaie, sistemazione tetti e simili;
- ⇒ la gestione di strutture assistenziali, culturali, ricreative, ed educative da effettuarsi nel rispetto della Legge 381/91;
- ⇒ la gestione di impianti sportivi;

- ⇒ la gestione di impianti di compostaggio;
- ⇒ la ristorazione, il catering esterno, l'allestimento di banchetti e buffet; la gestione di alberghi, bed and breakfast, agriturismi, case per ferie, bar, rosticcerie, ristoranti, trattorie, tavole calde, refezioni scolastiche, mense e sale self-service;
- ⇒ l'organizzazione e gestione di attività artistico-culturali;
- ⇒ accettare donazioni e contributi;
- ⇒ lo svolgimento - anche con l'ausilio degli enti pubblici e del Fondo Sociale Europeo - di attività di formazione verso i soci, i dipendenti, i fruitori dei servizi, nonché verso chiunque, a vario titolo, partecipi o condivida le attività della Cooperativa o ne richieda la collaborazione o la prestazione;
- ⇒ l'assunzione di interessenze e partecipazioni, sotto qualsiasi forma, in altre Imprese, Società, Cooperative, Consorzi od Enti, costituiti o costituendi, e partecipare alla loro attività concedendo, all'occorrenza, prestiti in denaro e proprie fideiussioni; dare adesione ad Enti ed Organismi i cui scopi siano affini o complementari a quelli della Cooperativa; la partecipazione a reti d'impresa

La Cooperativa potrà partecipare a gare d'appalto indette da Enti Pubblici o Privati, direttamente o indirettamente anche in A.T.I., per lo svolgimento delle attività previste nel presente Statuto; potrà richiedere ed utilizzare le provviste disposte dalla CEE, dallo Stato, dalla Regione, dagli Enti locali o organismi Pubblici o Privati interessati allo sviluppo della cooperazione.

La Cooperativa potrà inoltre compiere tutti gli atti e negozi giuridici necessari o utili alla realizzazione degli scopi sociali, ivi compresa la costituzione di fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale e l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della legge 31.01.92, n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative; potrà, inoltre, emettere obbligazioni ed altri strumenti finanziari ed assumere partecipazioni in altre imprese a scopo di stabile investimento e non di collocamento sul mercato.

La Cooperativa può ricevere prestiti da soci, finalizzati al raggiungimento dell'oggetto sociale, secondo i criteri ed i limiti fissati dalla legge e dai regolamenti. Le modalità di svolgimento di tale attività sono definite con apposito Regolamento approvato dall'Assemblea dei soci.

La cooperativa può aderire ad un gruppo cooperativo paritetico ai sensi dell'art. 2545-septies c.c.

#### **Altre attività svolte in maniera secondaria**

Per le attività secondarie si rimanda al paragrafo "Storia dell'organizzazione".

## Collegamenti con altri enti del Terzo settore

### Reti associative

Denominazione	Anno
CONFCOOPERATIVE MODENA	1993
LEGACOOOP ESTENSE	2017

### Consorzi

Nome	Anno
Consorzio di Solidarietà Sociale di Modena	1998
Consorzio ECOBI	2012
Consorzio EVT	2018

### Contesto di riferimento

La Cooperativa opera in un contesto caratterizzato prevalentemente da appalti pubblici, in particolare modo per i servizi che riguardano la manutenzione del verde ed i servizi ambientali nella provincia di Modena. La titolarità degli appalti è permessa grazie alla partecipazione diretta alle gare ed anche grazie all'attività di *general contractor* svolta dai consorzi di cooperative sociali ai quali Nazareno Work è associata. Nella scheda sopra si riporta il dettaglio dei consorzi

Nazareno Work opera in rete con le cooperative sociali Nazareno, Arti e Mestieri, CFP Nazareno, Fondazione Don Ivo Silingardi Nazareno e con Terre Vive: questo permette numerose sinergie legate ad inserimenti lavorativi, attività di tutoraggio a persone fragili ed integrazione con l'attività dell'orto biodinamico.

# STORIA DELLE COOPERATIVE

## Fondazione

**1993**

La Nazareno Work, nasce per rispondere alla necessità di lavoro di alcuni ospiti della Cooperativa Sociale Nazareno. Il primo intervento è la manutenzione delle aree verdi del Comune di Carpi.

1

2

## Primo laboratorio NJC - New Job Company

**1996**

Nel 1996 comincia l'attività del laboratorio conto terzi che originariamente accoglieva richieste di lavoro di assemblaggio e packaging da parte di aziende profit del comprensorio carpigiano. Nel tempo le aziende che afferiscono al NJC sono aumentate, diversificandosi anche territorialmente.

## Espansione Territoriale

**2000**

La Nazareno Work avvia la gestione del museo P. Fava di Bologna, svolgendo i servizi di accoglienza dei visitatori, brevi itinerari guidati, book shop; favorendo l'inserimento degli ospiti del centro di salute mentale.

3

4

## Nuovi Servizi

**2004**

Servizio Inserimento Lavorativo del comune di Carpi; nasce così il POINT JOB.

## Nuova Struttura

**2013**

A maggio nasce "Il Villino - Casa per ferie", struttura ricettiva aperta al pubblico e adiacente alla residenza di Casa Mantovani.

5

6

## Nuova attività

**2016**

Dall'esperienza maturata nel settore Ristorazione, nasce l'attività di Catering e Banqueting, e prende il via anche BISTRÒ 53, locale situato nel parco di Villa Chierici.

## Fusione

**2016**

Viene Completata l'operazione di fusione per incorporazione della cooperativa sociale di tipo B I Care di Modena, anch'essa operante nei settori della manutenzione del verde e dei servizi ambientali.

7

8

## Acquisizione

**2020**

La cooperativa ha acquisito un ramo d'azienda dalla Cooperativa Sociale La Fune operante nel territorio del comune di Mirandola relativamente a servizi di manutenzione del verde e ambientali.



**Nuovi progetti e investimenti**

9

**2023**

La Work ristruttura l'infrastruttura informatica. Acquisisce un nuovo capannone per i mezzi a Modena e diventa un Centro Servizi per tutte le cooperative Nazareno.

10

**Nuovi Progetti**

**2023**

Nasce Buccia Cooperativa Agricola Sociale che subentra nell'attività dell'orto biodinamico.

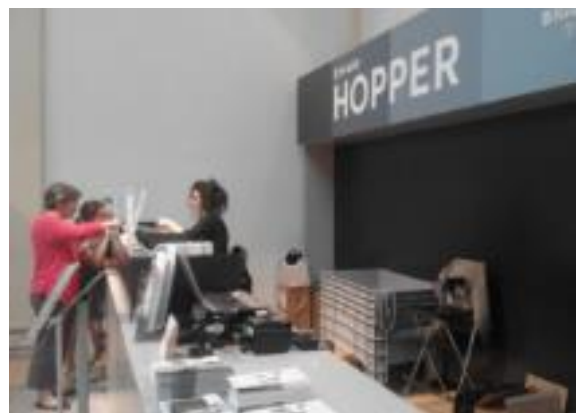
13

**Progetti Futuri**

**2024**

To be continued...

[www.nazareno-coopsociale.it](http://www.nazareno-coopsociale.it)



## 4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE



### Consistenza e composizione della base sociale/associativa

NAZARENO WORK - RIEPILOGO AL 31/12/2022			
categoria socio	Consistenza soci	Controvalore quota	% SU TOT. SOCI
LAVORATORE SV	47	14.300,42	21,17%
LAVORATORE ND	89	2.400,82	40,09%
VOLONTARIO	86	2.327,46	38,74%
<b>Totale complessivo</b>	<b>222</b>	<b>19.028,70</b>	<b>100,00%</b>

Essendo una cooperativa sociale di tipo B, viene seguita anche la distinzione tra soci lavoratori svantaggiati e soci lavoratori normodotati.

Gli svantaggiati ammontano a 47 contro 89 normodotati.

## Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi.

### NAZARENO Work Soc. Coop. - AMMINISTRATORI 2023

Nome	Cognome	Carica	Data nomina	Numero mandati	Grado di parentela	Legale Rappresentante	Genere	Presenza in altri cda
Marco	Viola	Presidente CdA	29/05/2023	11	NO	SI	M	SI
Sergio	Zini	V. Presidente CdA	29/05/2023	11	NO	SI	M	SI
Claudia	Caffagni	Consigliere	29/05/2023	5	SI	NO	F	NO
Alessandro	Solieri	Consigliere	29/05/2023	5	SI	NO	M	NO
Gianluca	Pavarotti	Consigliere	29/05/2023	10	NO	NO	M	NO
Chiara	Benagli	Consigliere	29/05/2023	8	NO	NO	F	NO
Stefano	Sabbatini	Consigliere	29/05/2023	1	NO	NO	M	NO
Walter	Malavasi	Consigliere	29/05/2023	5	NO	NO	M	NO
Erennio	Reggiani	Consigliere	29/05/2023	5	NO	NO	M	NO

#### Dati amministratori – CDA

#### Descrizione tipologie componenti CdA:

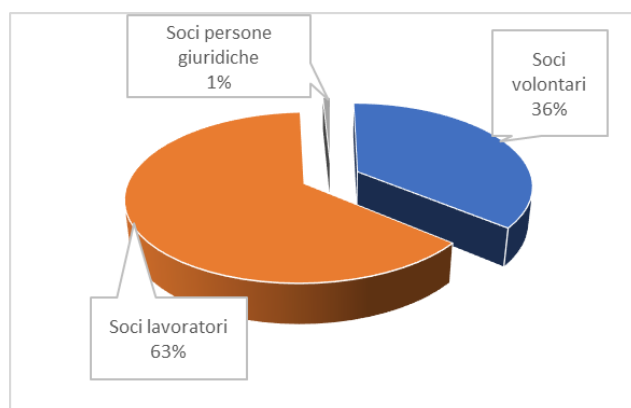
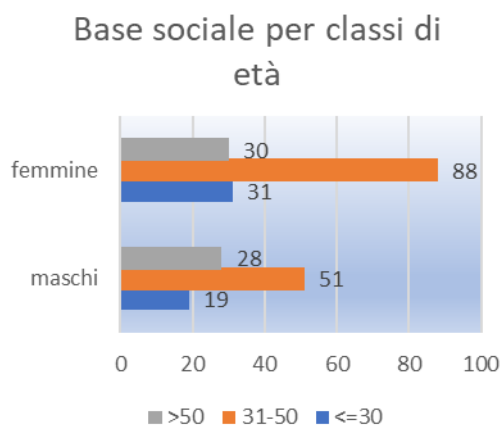
Numero	Membri CdA
9	totale componenti (persone)
7	di cui maschi
2	di cui femmine
0	di cui persone svantaggiate
9	di cui persone normodotate
5	di cui soci cooperatori lavoratori
1	di cui soci cooperatori volontari
0	di cui soci cooperatori fruitori
0	di cui soci soventori/finanziatori
0	di cui rappresentanti di soci cooperatori persone giuridiche
3	Altro

#### Composizione base sociale:

### NAZARENO Work Società Cooperativa Sociale - Composizione base sociale 2023

Fascia di età	<=30	31-50	>50
Maschi	19	51	28
Femmine	31	88	30
<b>Totali</b>	<b>50</b>	<b>139</b>	<b>58</b>

Soci con diritto di voto						
Tipologia	Soci lavoratori	Soci volontari	Soci sovventori	Soci persone giuridiche	Totale soci	Di cui: Soci Svantaggiati
maschi	85	12			97	36
femmine	71	77			148	11
Cooperative				2	2	
di cui						
stranieri UE	6	3			9	
stranieri extraUE	24	7			31	
<b>Totali</b>	<b>156</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>247</b>	<b>47</b>
			<i>Di cui: persone fisiche</i>		<b>245</b>	



## Modalità di nomina e durata carica

*(articolo 32 dello statuto sociale)*

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di Consiglieri variabile da 3 a 11, eletti dall'Assemblea ordinaria dei soci, che ne determina di volta in volta il numero.

La maggioranza dei componenti il Consiglio di amministrazione è scelta tra i soci cooperatori, oppure tra le persone indicate dai soci cooperatori persone giuridiche.

Gli Amministratori possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi o anche a tempo indeterminato. Essi sono dispensati dal prestare cauzione.

Il Consiglio elegge nel suo seno il Presidente ed il Vicepresidente.

## N. di CdA/anno + partecipazione media

Nel 2023 sono state fatte 6 assemblee CDA e la partecipazione media annua è stata del 80%.

## Persone giuridiche in CDA:

Nominativo	Tipologia
NAZARENO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	SOCIO COOPERATORE

## Tipologia organo di controllo

La Cooperativa si avvale di un collegio sindacale formato da 3 sindaci effettivi e due sindaci supplenti. Inoltre, è affidato ad un revisore esterno l'attività di revisione legale dei conti.

## Partecipazione dei soci durante l'anno:

NAZARENO Work Soc. Coop. Soc. - Partecipazione assemblee CdA 2023					
anno	data assemblea	Tot ammin.	Tot. Presenti	% di partecipazione singola ass.	% di partecipazione annua
2023	30/03/2023	9	7	78%	<b>80%</b>
2023	29/05/2023	10	9	90%	
2023	03/07/2023	10	7	70%	
2023	20/09/2023	10	7	70%	
2023	03/10/2023	10	8	80%	
2023	20/11/2023	10	9	90%	

## Mappatura dei principali stakeholders

La Nazareno Work opera in una relazione di contatto/dialogo con il contesto dei principali stakeholders. Questa relazione genera valori quali trasparenza, fiducia, inclusività, crescita reciproca e condivisione di responsabilità.

### Tipologia di stakeholder:

Tipologia Stakeholder	Modalità coinvolgimento	Intensità (1min, 5 max)
Personale	Informato delle scelte attraverso equipe di settore, dai responsabili di settore e tramite comunicazioni da canali telematici e social	4
Soci	L'assemblea è il principale strumento di dialogo ma tutti i canali comunicativi vengono sfruttati per migliorare la comunicazione	5
Finanziatori	Bilancio/visite/eventi	4
Clienti e Fornitori	Partecipazione attiva a progetti	3
Pubblica Amministrazione	Coprogettazione/partecipazioni ad eventi/ visite	5
Collettività	Canali social, articoli, passaparola	5

### Presenza di sistemi di rilevazioni di feedback

Attraverso un consulente esterno da anni si porta avanti una sessione di questionari anonimi per raccogliere indicazioni rispetto al benessere dei dipendenti in azienda.

### Commento ai dati

I suddetti dati si riferiscono ai soli lavoratori.

Per i clienti, la Cooperativa è in possesso di certificazione UNI EN ISO 9001:2015 la quale attesta la qualità dei processi interni.

## 5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario)

**Occupazioni/Cessazioni:**

N.	Occupazioni	N.	Cessazioni
310	totale lavoratori subordinati occupati anno di riferimento	123	totale cessazioni anno di riferimento
188	di cui maschi	75	di cui maschi
122	di cui femmine	48	di cui femmine
54	di cui under 35	38	di cui under 35
153	di cui over 50	49	di cui over 50
N.	Assunzioni	N.	Stabilizzazioni
138	Nuove assunzioni anno di riferimento *	32	Stabilizzazioni anno di riferimento *
82	di cui maschi	19	di cui maschi
56	di cui femmine	13	di cui femmine
50	di cui under 35	6	di cui under 35
54	di cui over 50	12	di cui over 50
	*da disoccupato/tironcinante a occupato		*da determinato a indeterminato

**Composizione del personale**

**Personale per inquadramento e tipologia contrattuale al 31/12/2023**

Contratti di lavoro	A tempo indeterminato	A tempo determinato
Totale	236	74
Dirigenti	0	0
Quadri	1	0
Impiegati	45	6
Operai fissi	188	55
Operai avventizi	0	10
Altro	2 apprendistati	3 intermittenti

<b>Di cui dipendenti svantaggiati e non</b>	
310	Totale dipendenti
116	di cui Lavoratori normodotati
0	di cui Lavoratori con svantaggio certificato (n.381/1991, ecc)

<b>N. Tirocini e stage</b>	
25	Totale tirocini e stage
25	di cui tirocini e stage
0	di cui volontari in Servizio Civile

## Livello di istruzione del personale occupato:

N. Lavoratori	al 31/12/2023
0	Dottorato di ricerca
0	Master di II livello
28	Laurea Magistrale
1	Master di I livello
15	Laurea triennale
91	Diploma di scuola superiore
155	Licenza Media
20	Altro (scuola elementare + nessun titolo)

## Composizione del personale per anzianità aziendale:

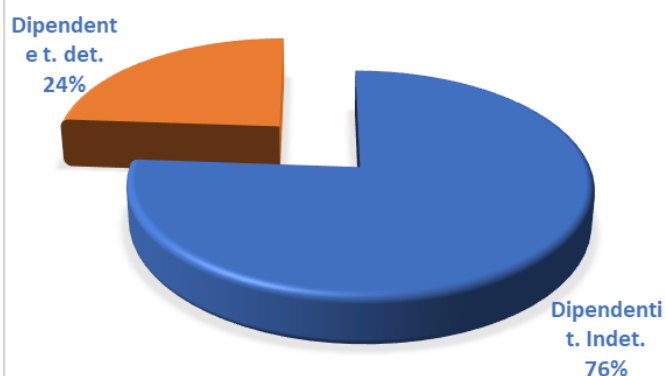
Contratti di lavoro	In forza al 2023
Totale	310
< 6 anni	202
6-10 anni	59
11-20 anni	35
> 20 anni	14

## Nazareno Work Soc. Coop. Soc. - LAVORATORI 2023

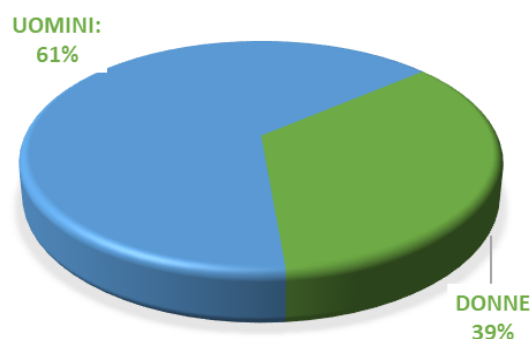
### Persone fisiche

	donne	uomini	Totali
<u>Dipendenti a tempo indeterminato</u>	95	141	236
di cui part-time	78	81	159
<u>Dipendenti a tempo determinato</u>	27	47	74
di cui part-time	24	28	52
<b>Totale Dipendenti CCNL</b>	<b>122</b>	<b>188</b>	<b>310</b>
<u>Interinali</u>	-	-	-
<u>Autonomi</u>	-	-	-

### DIPEND. DIVISI PER CONTRATTO



### DIPEND. DIVISI PER GENERE

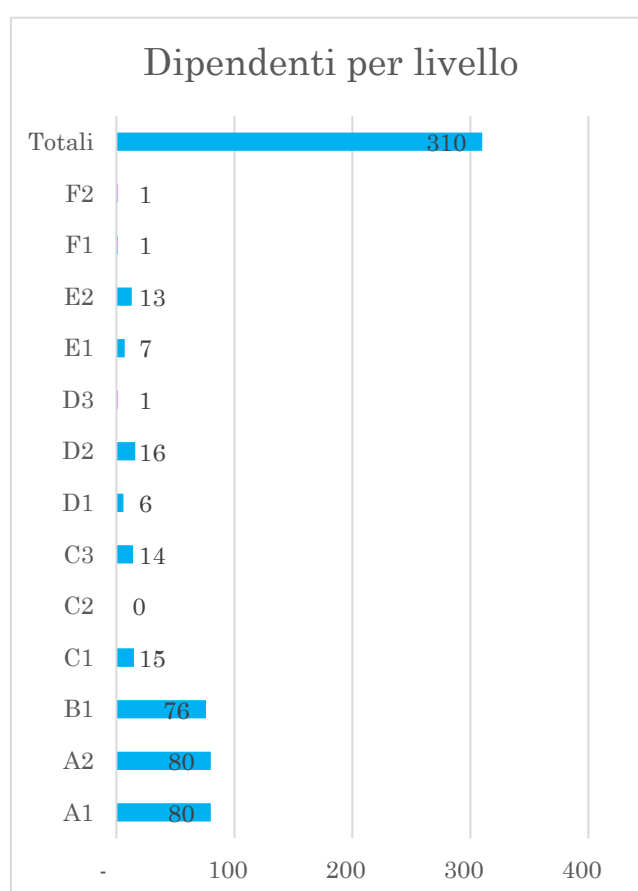




## Profili lavoratori:

	<u>occupati</u>
<b>A1 (Ex 1° Livello)</b>	<b>80</b>
Addetti alle pulizie/ cucina/ ausiliari	54
Addetti all'assolvim. di commiss. generiche	4
Altro: operatori ecologici	22
<b>A2 (Ex 2° Livello)</b>	<b>80</b>
Addetti alle pulizie di interni	3
Addetti alla manutenzione del verde	17
Operai generici	3
Operatore ecologico	29
Addetto alla cucina	4
Altro: addetti museali	24
<b>B1 (Ex 3° Livello)</b>	<b>76</b>
Manutentore	1
Addetto alla segreteria	2
Addetto manutenzione del verde	3
Addetto pulizia di interni	14
Autisti con patente B/C	4
Operai ecologico	41
Altro: receptionist	11
<b>C1 (Ex 4° Livello)</b>	<b>15</b>
Addetto manutenzione del verde	1
Addetta alla segreteria	1
Operatore ecologico	13
<b>C3 (Ex 5° Livello)</b>	<b>14</b>
Capo cuoco	3
Addetto alla manutenzione del verde	1
Capo squadra-addetto alla manutenzione del verde	7
Capo Squadra - pulizie di interni	1
Operaio manutentore	1
Operatore ecologico	1
<b>D1 (Ex 5° Livello)</b>	<b>6</b>
Educatori senza titolo	1
Impiegati di concetto	3
Impiego amministrativo	1
Operatore ecologico	1
<b>D2 (Ex 6° Livello)</b>	<b>16</b>
Impiegato amministrativo	4
Educatrice professionale addetta agli inserimenti lavorativi	8
Educatori professionali	1
Operatore ecologico	1
Addetto all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	1
Pasticcere e Barman	1
<b>D3 (Ex 7° Livello)</b>	<b>1</b>
Educatore professionale coordinatore	1
<b>E1 (Ex 7° Livello)</b>	<b>7</b>
Coordinatori/Capo ufficio	5
Impiegato amministrativo	1
Amministrazione del personale	1

<b>E2 (Ex 8° Livello)</b>	<b>13</b>
Coordinatori di unità operativa/ servizi complessi	7
Impiegato amministrativo	2
Educatrice professionale coordinatrice	1
Responsabile qualità, ambiente, sicurezza. RSPP	1
Vice direttore	1
Psicologi/ Sociologi/ Pedagogisti	1
<b>F1 (Ex 9° Livello)</b>	<b>1</b>
Responsabile amministrativo	1
<b>F2 (Ex 10° Livello)</b>	<b>1</b>
Direzione/ responsabili	1



### Natura delle attività svolte dai volontari

Lo statuto della cooperativa prevede la figura dei soci volontari che prestano la loro attività gratuitamente, esclusivamente per fini di solidarietà ai sensi e per gli effetti della legge 381/91 e che condividano gli scopi e gli ideali indicati nel precedente articolo 3. Il numero dei soci volontari non può superare la metà del numero complessivo dei soci.

## Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica

(modalità e importi dei rimborsi ai volontari "emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati)

	Tipologia compenso	Totale Annuo Lordo
Membri Cda	Altro	0,00
Organi di controllo	Monetaria	3.500,00 €
Dirigenti	Altro	0,00
Associati	Altro	0,00
Revisore legale dei conti	Monetaria	4.000,00 €

**Il CdA non percepisce compenso.**

CCNL applicato ai lavoratori: CCNL per le lavoratrici e i lavoratori delle cooperative del settore sociosanitario assistenziale-educativo e di inserimento lavorativo.

### Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti

dell'ente:

✓ **1.92**

### Rimborsi ai volontari

(In caso di utilizzo della possibilità di effettuare a fronte di autocertificazione, modalità di regolamentazione, importo dei rimborsi complessivi annuali e numero di volontari che ne hanno usufruito)

- ✓ Importo rimborsi dei volontari complessivi annuali: **0,00 €**
- ✓ Numero di volontari che ne hanno usufruito: **0**
- ✓ Modalità di regolamentazione per rimborso volontari: **Non presenti**

### Partecipazione e inclusione dei lavoratori, coinvolgimento dei lavoratori (% di occupati che possiedono un titolo di studio superiore a quello maggiormente posseduto per svolgere quella professione sul totale degli occupati):

La cooperativa desidera che i suoi lavoratori partecipino alla vita della stessa e al contempo ne siano informati degli sviluppi. Questo avviene grazie alle assemblee dedicate ai soci ed alle diverse riunioni che vengono svolte durante l'anno sociale. L'obiettivo rispetto ad una maggiore partecipazione sarà quello di creare nuovi momenti di coinvolgimento che al contempo possano essere anche esperienze di formazione.

La crescita professionale è possibile grazie ad un lavoro costante con l'ente di formazione C.F.P. Nazareno e lo Studio Maco di Bologna che si occupa di finanza agevolata. Entrambi annualmente ci sottopongono piani formativi e opportunità di sviluppo.

### Resilienza occupazionale, capacità di generare occupazione

## OCCUPATI AL 31/12/2023

	N. TESTE AL 31/12/2023					
	2021		2022		2023	
	U	D	U	D	U	D
<b>Dipendenti</b>	173	92	176	115	188	122
di cui:						
terminati nel corso dell'anno	52	30	64	30	75	48
assunti nel corso dell'anno	49	25	67	52	82	56
<b>saldo assunti/cessati</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
di cui:						
trasformati da TD a TI	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>13</b>
di cui:						
NORMO	70	69	78	88	102	92
SVANTA	103	243	98	27	86	30
Tirocini e collaborazioni	<b>58</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>8</b>
di cui:						
trasformati	7	0	0	0	2	0

## 6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

### Dimensioni di valore e obiettivi di impatto

- ✓ **Qualità ed accessibilità ai servizi, accessibilità dell'offerta, qualità ed efficacia dei servizi e costruzione di un sistema di offerta integrato:**

Il lavoro ultraventennale della cooperativa e la diversità di ambiti dove sviluppare gli inserimenti lavorativi permettono alla Cooperativa, quando possibile, di avvicinare i lavoratori alle attività che più sono confacenti alle loro caratteristiche.

La cooperativa Nazareno Work sta lavorando, anche insieme ad altri partner, per implementare un sistema che sempre più possa rispondere alle esigenze dei propri lavoratori - in particolar modo del personale svantaggiato – dalla valutazione delle competenze, alla formazione on the job, e ad un adeguato tutoraggio che lo accompagni durante il suo percorso di inserimento al lavoro

Nel corso del 2023 sono stati inoltre portati avanti importanti progetti di finanza agevolata che tra il 2024 ed il 2025 raggiungeranno il loro termine permettendo alla Cooperativa di coprire finanziariamente ed economicamente una buona parte di investimenti strategici relativi a voci come l'efficientamento energetico, operativo e tecnologico. Le opportunità di finanziamento agevolate sono particolarmente attenzionate dalla Cooperativa che cerca di sfruttare al meglio quelle risorse di sviluppo agevolate per gli investimenti meritevoli.

- ✓ **Conseguenze sulle politiche pubbliche, risparmio per la p.a. e aumento delle risorse di natura pubblica da riallocare:**

La Cooperativa ha partecipato e si è aggiudicata gare pubbliche di manutenzione del verde finalizzate alla creazione di opportunità di lavoro per persone in condizione di fragilità economica temporanea.

Inoltre, nei suoi laboratori del New Job Company accoglie giornalmente persone inviate dai centri di salute mentale e servizi sociali del territorio attraverso la forma del tirocinio dando loro la possibilità di fare una valutazione delle competenze ed al contempo apprendere di nuove.

✓ **Sviluppo tecnologico, utilizzo di ict, competenze ict e aumento dell'efficacia e dell'efficienza del sistema attraverso l'utilizzo di tecnologie:**

La diversificazione dei servizi della Cooperativa e la presenza degli stessi su una vasta area territoriale stanno imponendo alla stessa di intervenire gradualmente sulla struttura IT per operare un aggiornamento dei *device* presenti ed al contempo sulla creazione di una infrastruttura solida che possa mettere in rete le varie sedi.

**Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità (se pertinenti)**

- ✓ La Cooperativa è in possesso della certificazione UNI EN ISO 9001:2015 Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi (se prevista)

**Promozione iniziative di raccolta fondi:**

- ✓ 5 per mille

**Finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento**

Le risorse raccolte vengono inserite direttamente e totalmente nell'attività

**Attività svolte nel 2023**

Relativamente alla struttura generale, nel 2023 è continuato lo sforzo relativo alla riorganizzazione degli uffici amministrativi e direzionali, i quali sono stati rafforzati con l'inserimento di nuove figure ritenute strategiche per meglio gestire il rilevante aumento del giro di affari: sono state inserite nuove figure sia sul Controllo di Gestione che in Contabilità. Congiuntamente è stato ritenuto opportuno rinnovare il gestionale HR e, con l'ausilio di finanza agevolata si sta procedendo all'implementazione di un nuovo e più evoluto strumento per la gestione del personale, il cui go live definitivo è previsto tra la fine del 2024 ed il 2025.

**Obiettivi per il 2024**

Per il 2024 la volontà è quella di consolidare ed espandere la presenza nei settori di competenza, si prevede anche un miglioramento logistico della sede di Modena, che per la caratteristica dell'attività svolta, necessita di maggior spazio e quindi la sfida è quella di trovare un Capannone adeguato alle esigenze sia organizzative che strutturali, in modo da consentire importanti economie di scala e di tempo, visto che ad oggi quella sede è dislocata in più punti.

Anche nel corso del 2024 sono in cantiere diverse azioni per l'adeguamento dei software alle esigenze crescenti della cooperativa, nonché un rafforzamento importante sia del comparto operativo che amministrativo/ direzionale con l'ingresso di figure specifiche con un sistemista informatico, una persona dedicata alla ricerca selezione e formazione del personale ecc..

La prospettiva quindi è quella di avere dei team di lavoro sempre più agili e competenti, e delle strutture ancora più adeguate alla crescita costante che si sta verificando in questi anni espressione del costante e proficuo impegno di tutti coloro che prestano la loro attività all'interno dell'organizzazione.

## 7. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

### Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

<b>Ricavi e provenienti - Nazareno Work</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Fatturato da Enti Pubblici per gestione di altre tipologie di servizi (manutenzione verde, pulizie, ecc.)	499.712	234.821
Fatturato da privati - Cittadini inclusa quota cofinanziamento	87.314	109.992
Fatturato da privati - IMPRESE	1.415.052	1.675.838
Fatturato da consorzi e/o altre cooperative.	7.272.754	6.590.563
Ricavi da altri	939.647	557.078
Contributi pubblici	156.784	16.000
Contributi privati	12.351	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.383.614</b>	<b>9.184.291</b>

<b>Patrimonio:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Capitale sociale	37.024	19.029
Totale riserve	3.497.943	3.482.359
Utile/perdita dell'esercizio	32.797	16.065
Totale Patrimonio netto	3.567.764	3.517.453

<b>Conto economico:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Risultato Netto di Esercizio	32.797	16.065
Eventuali ristorni a Conto Economico		
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	115.951	101.697

<b>Composizione capitale sociale</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
capitale versato da soci lavoratori	20.471	16.701
capitale versato da soci volontari	6.502	2.327
capitale versato da soci sovventori/finanziatori	-	-
capitale versato da soci persone giuridiche	10.000	-
capitale versato da soci operatori volontari	50	-

<b>Composizione soci sovventori e finanziatori</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
cooperative sociali	10.000,00	-
soci cooperatori volontari	50,00	-
associazioni di volontariato	-	-

<b>Valore della produzione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	10.383.614	9.184.291

<b>Costo del Lavoro</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	6.017.661	5.231.664
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	107.324	-
Peso su totale valore di produzione	59%	57%

<b>FONTI DELLE ENTRATE 2023</b>	<b>2023</b>	<b>Enti pubblici</b>	<b>Enti privati</b>
Vendita merci	33.055 €		33.055 €
Prestazioni di servizio	9.442.976 €	499.712 €	8.943.264 €
Lavorazione conto terzi	106.311 €		106.311 €
Altri ricavi	13.796 €		13.796 €
Contributi e offerte	169.135	156.784 €	12.351 €
Grants e progettazione			
Altro	618.341 €		618.341

<b>INCIDENZA PUBBLICO/PRIVATO SU V.P.</b>	<b>% sul 2023</b>
Incidenza fonti pubbliche	6%
Incidenza fonti private	94%



## 8. ALTRE INFORMAZIONI NON FINANZIARIE

Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio,  
(numero dei partecipanti)

anno	data	Tot. Presenti	% di partecip. singola ass.	% di deleghe	OdG
2023	29/05/2023	74	33,94%	12,39%	1. Lettura ed approvazione del Bilancio chiuso il 31/12/2023 e della Nota Integrativa; 2. Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al 31/12/2023; 3. Approvazione Bilancio Sociale; 4. Relazione revisore dei conti; 5. Rinnovo cariche; 6. aumento minimo di capitale sociale; 7 varie ed eventuali;

- ⇒ La COOPERATIVA ha adottato il modello della L. 231/2001? **Sì**
- ⇒ La COOPERATIVA ha acquisito il Rating di legalità? **Sì**
- ⇒ La COOPERATIVA ha acquisito certificazioni di qualità dei prodotti/processi? **SI**

## 9. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

### **Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2023) e quello precedente (2022). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2023 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente

## Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; pertanto, Vi evidenziamo che non abbiamo particolari indicazioni da formulare.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società. In merito alla prevedibile evoluzione della gestione, si rileva che nei paragrafi "Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della Nota Integrativa, "Principali rischi ed incertezze" e "Evoluzione prevedibile della gestione" della Relazione sulla Gestione, l'organo amministrativo ha riportato informazioni aggiornate alla data di redazione del bilancio circa la valutazione fatta sulla sussistenza del presupposto della continuità aziendale, indicando i fattori di rischio, le assunzioni effettuate, le incertezze identificate, i piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi ed incertezze. Infatti, come si evince dal paragrafo "Principi di redazione del bilancio" della Nota integrativa, l'organo amministrativo ha redatto il bilancio d'esercizio utilizzando il presupposto della continuità aziendale;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge, relativi all'iscrizione di costi di impianto ed ampliamento, come evidenziati dagli amministratori in nota integrativa e come meglio specificato al punto successivo.

### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, da rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 1 n. 5, c.c. il collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di costi di impianto e ampliamento e costi di sviluppo iscritti rispettivamente alle voci B-I-1) e B-I-2) dell'attivo dello stato patrimoniale;

- ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. il collegio sindacale ha preso atto che il valore della voce relativa all'avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello stato patrimoniale si è decrementata per l'ammortamento;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene le posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- sono state fornite in nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c., relative agli strumenti finanziari derivati e per le immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro fair value;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della relazione sulla gestione, il collegio non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

### **Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori.

Carpi (MO), lì 11/06/2024

IL COLLEGIO SINDACALE

Mauro Cantaroni

Stefano Malagoli

Maria Teresa Nannetti